

3SEAS

20.ytd

3 Seas Capital Partners



Türkiye'nin lider finans kuruluşu



2003 yılında kurulan 3 Seas Capital Partners, Türkiye'de şirket alım, satım ve ortaklıklar (M&A) alanında lider konumda yer almaktadır. 3 Seas Capital Partners, kuruluşundan bu yana tamamladığı 140'tan fazla işlem ile Türkiye'de en çok işlem tamamlayan şirket olmakla birlikte, global ölçekte de dünyanın önde gelen finans kuruluşları arasında yer almıştır.

Profesyonel ekibimizle birlikte, şirket ortaklarımızın da projelerde sergilediği yaklaşım; M&A süreçlerinin her aşamasında müşterilerimize en üst düzey stratejik, operasyonel ve finansal danışmanlık hizmetleri sunmamızı sağlamaktadır. Uzman ekibimiz, her projenin ihtiyaçlarına göre özel

olarak belirlenen stratejilerle, yatırımcılar ve girişimciler arasında en uygun uyumu sağlamakta ve bu sayede müşterilerimizin hedeflerine en etkin ve zamanında ulaşmalarını garantilemektedir.

Kuruluşumuzdan bu yana, 3 Seas Capital Partners, hem yerel hem de global düzeyde sektörlerinin önde gelen şirketleriyle önemli işlemlere imza atmıştır. Özel sermaye fonları, finansal, hukuki ve teknik danışmanlık firmalarıyla kurduğumuz sıkı işbirlikleri, sektördeki lider konumumuzu ve yenilikçi yaklaşımımızı desteklemektedir.

140+ işlem, 9 milyar \$
işlem hacmi, 20+ yıl
deneyim, 80+ sınır
ötesi işlem, 6 yönetici,
20+ profesyonel

20 yıldır Türkiye'nin M&A lideriyiz



Türkiye'nin lider M&A şirketi 3 Seas Capital Partners'ın 20. yılını geride bırakmanın mutluluğunu yaşıyoruz. 20 yıl önce Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişen pazarlar için yeni sayılacak kavramlar olan 'birleşme ve devralmalar (M&A) iş dünyamızda henüz pek bilinmiyordu. Özellikle ilk dönemlerdeki işlemlerimizde müşterilerimizi hisse satışı bir yana daha tanışma toplantısı yapmaya bile ikna etmekte ne kadar zorlandığımızı iyi hatırlıyorum. Neyse ki çok dinamik ve çok açık

fikirli bir toplum olan ülkemiz diğer birçok yeniliğe olduğu gibi M&A sektörüne de çok çabuk ısındı. Gittiğimiz toplantılarda değerlendirme, ebitda, çarpan vb kavramlar artık en rahat konuştuğumuz konular haline geldi.

Genç nüfusu, coğrafi avantajları ve oturmuş serbest piyasa ekonomisiyle Türkiye her zaman uluslararası düzeyde takip edilen bir ülke olduğu gibi özel sermaye fonlarından global yatırım bankalarına, gerek **stratejik** gerekse **finansal** önemli seviyelerde yatırım çekmeyi başarmaktadır. Bu yatırımlar aynı sektörde faaliyet gösteren şirketlerin yeni pazarlara satın alma ile açılması anlamında stratejik ya da özel sermaye fonlarının belli süreleri kapsayan yatırımları anlamında finansal olabilmektedir. Her iki türden yerli ve yabancı yatırımcıyla toplam 140'tan fazla işlem gerçekleştirmiş bir şirket olarak özellikle finansal yatırımcı dediğimiz özel sermaye fonlarının son yıllarda global ölçekte çok ciddi seviyelerde büyüyen hacimlerine dikkat çekmek isterim.

Ülkemizin tekrar bir cazibe merkezi haline geleceğine eminiz

Özellikle pandemi sonrası, döngüdeki volatilitenin azalmasının da etkisiyle gelişmekte olan pazarlara ilgisi azalan özel sermaye fonlarının global ve yerel anlamda ekonomideki taşların yerine oturması için beklemeyi tercih etmesiyle birlikte ellerinde çok büyük bir nakit birikimi oluştu. Günümüz itibarıyla **2 trilyon 500 milyar dolar** civarında yatırıma hazır nakit birikime sahip olan bu fonların tekrar ülkemize ilgi göstermesini sağlamamız büyük önem taşıyor.

Kendi içlerinde çeşitli kriterlere sahip olan özel sermaye fonlarının yatırım yaptıkları ülkeye ve şirkete oldukça önemli katkılar sağladıkları hepimizin malumudur. Sağlıklı bir büyüme için en önemli şeylerin başında gelen güçlü bir sermayeye sahip olma kriterinin çözümünde bu fonların şirketlerimize katkısı azımsanmayacak derecede önem taşımaktadır. **Ortalama 4-7 yıl süreyi kapsayan yatırım süreçlerinde** bu fonlar şirketlerimize büyüme finansmanının yanı sıra dünyaya açık iş yapma, global ölçekte düşünme ve kalıcı bir büyüme perspektifi de kazandıracaktır.

3 Seas ailesi olarak bu fonların yatırımlarına ara verdiği dönemler dahil hiç azalmayan iş yapma arzumuzla birçok işlem tamamlamayı başardık. Önümüzdeki dönemlerde de birçoğuyla doğrudan temasta olduğumuz bu global fonlar başta olmak üzere dünyanın belli başlı yatırımcıları için ülkemizin tekrar bir cazibe merkezi haline geleceğine eminiz. Kurulduğumuz ilk günden itibaren her zaman aynı dili konuştuğumuz Türk iş dünyasıyla aynı ruhu ve heyecanı da paylaştık. Neredeyse **100 yılı aşan bir tarihi** olmasına karşın ülkemizde **son 20 yılda gelişen M&A kültürünün** yaygınlaşması için hiçbir zaman üstümüze düşen görevlerden geri kalmadık. Geçmiş dönemlerde gerçekleştirdiğimiz birçok etkinlikte olduğu gibi önümüzdeki dönemlerde de dünya ile Türkiye arasında kurduğumuz M&A köprüsünü güçlendirmeye devam edeceğiz.

**Saygılarımla,
Tarık Şarlıgil
CEO**

Yapay Zekâya hazır olmalıyız; tıpkı girişimci gençlerimiz gibi



Türkiye'nin startaplardaki başarısı son yıllarda dikkat çekici seviyelere ulaştı. Özellikle oyun sektöründe peş peşe birçok startapımız çıktıkları yatırım turlarında kayda değer seviyelerde yatırım rakamlarına zorlanmadan ulaşabilir hale geldi. Bunun en önemli sebebi, kuşkusuz ki şimdiye değin 7 unicorn (değeri 1 milyar doları aşan şirket) çıkartmış olan girişimcilik ekosistemimizin başarılı olmasıdır. Bir diğer önemli nedeni ise oldukça büyük bir genç nüfusa sahip olmamız ve bu gençlerimizin ciddi düzeyde teknoloji ile içiçe yaşıyor olmalarıdır. Bu açılardan bakıldığında ülkemizin geleceğine dair umutlu olmamız için hiçbir sebep yok. Halihazırda

tüm dünyayı kasıp kavuran ve bir teknoloji modası olmayıp, tersine hayatın her alanına nüfuz edecek önemli bir değişim sürecinin lokomotifi olduğu çok açık olan AI, yani yapay zekâyı da en iyi anlayıp, ondan en doğru şekilde yararlanacak olanların yine gençlerimiz olduğunu gönül rahatlığıyla söylememiz mümkün.

Fakat, çok hızlı bir gelişim gösterse de henüz ilk evrelerinde olduğu açıklanan AI, tıpkı etki alanlarının çok geniş olması gibi kendisinden faydalanılması bakımından sanıldığından çok daha büyük yatırım, girişim, değişim, dönüşüm vb etkileşimler bekliyor. Zira karşımızdaki tıpkı sanayi devrimi, otomobilin icadı, bilgisayarın ve ardından internetin icadı gibi çok önemli bir dönüm noktası özelliği taşıyor. 50 yıl gibi çok da uzun olmayan bir dönem içinde başlayan ve halen devam eden IT devriminin neredeyse tüm insanlık alemini kuşatmasında yaşadıklarımıza benzer değişimler AI ile birlikte hızla hayatın her alanında karşımıza çıkacak

Hayat yerinde durmuyor, hep hızlı bir devinim ve gelişme halinde...

Yapay zekânın hızla gelişmesi, bilim kurgu senaryolarını anımsatmasıyla bazı kaygılar yaratıyor. Ancak, özellikle 5G teknolojisinin yaygınlaşmasıyla birlikte nesnelerin interneti (IoT), hayatımızın her alanına daha sıkı entegre olacak gibi görünüyor. Bu durum, iş süreçlerimizi, şirketlerimizi ve tüm endüstrileri kökten dönüştürecek. Tıpkı geçmişte makineleşme ve bilgi teknolojilerinin yaygınlaşması gibi, işletmeler de bu yeni çağa ayak uydurmak zorunda kalacak. Bu dönüşüm, sektöre göre farklı hızlarda gerçekleşse de kaçınılmaz görünüyor.

Bu yazıyı yazarken ChatGPT ile biraz sohbet ettim ve sonrasında da şu soruyu sordum: Yapay zekâ Türk iş dünyasını hangi seviyelerde etkileyecektir? Verimlilik Artışıyla başlayıp, KOBİ'ler için maliyet avantajlarına kadar bir dizi başlık sıraladı. Kuşkusuz ki hayat sadece gerçekleşendir ve bizler de daima daha fazlasını isteyip, hayal edenleriz. Haberlerde görüyoruz, Microsoft, Meta, Google gibi teknoloji devleri daha çok da uzun olmayan bir zaman önce taşıdıkları risklerin yanı sıra yeşil enerji yöntemlerinin de geliştirilmesiyle kapatılan termik ve nükleer santrallerin kendilerine kiralanması için hükümetlere başvurmaya başladı. Nedeni ise AI'nin hayatımıza daha fazla katılabilmesi için gereken enerji. Mevcut enerjinin yetemeyeceği kadar büyük veri merkezlerinin kurulmaya çalışılması...

Kısacası AI sadece AI değil, yanı sıra işlemek zorunda olan cloud/bulut teknolojisi ile insanlığın bugüne değin ürettiği neredeyse tüm bilgi birikiminin küçücük cihazlarımıza sığdırılması da demek.

Sanayi Devrimini yakalayamamış bir coğrafyadayız. Fakat yeni kuşakların çok güzel girişimleri ve birbirinden başarılı startuplarının da gösterdiği gibi internet çağını önemli ölçüde yakalamayı başardık. Şimdi belki bunların tümünü bir anda unutturacak kadar hızlı ve güçlü bir dalga olarak AI başladı. Belki halihazırda ana teknoloji üreticilerinden biri olmayacağız, fakat nasıl ki dijital oyun sektöründe dünyada söz sahibi bir ülke haline geldiysek AI'de de en önemli kullanıcı ülkelerden biri olmamız çok mümkündür.

Emre Erginler
Kurucu Ortak

M&A süreçlerinin
gerektirdiği büyük
sorumlulukları
taşımaya hazır
**6 ortak her zaman
sahadayız.**



Tarık Şarlıgil
CEO



Şevket Başev
Yönetim Kurulu Başkanı



Emre Erginler
Kurucu Ortak



İbrahim Arınç
Yönetici Ortak



Tunç Yorgancıoğlu
Yönetici Ortak



Alican Yarbil
Yönetici Ortak

Dünyanın dört bir yanında tamamladığımız işlerden bazıları

Endemix – Sensient / ABD
BiletBank – Aerticket / Almanya
Dataserv – Comparex / Almanya
Evyapport - DPWorld Yarımca / BAE
Ece Banyo - Ideal Standard / Belçika
Sincanlı Traktör- TVH Global / Belçika

Up Group - Sí Vale / Meksika
Turkon / Mng - Energo-Pro / Çekya
Cmc – Mid Europa Partners / Danimarka
Up Group– Multinet / Fransa
Joygame - Cj Games / Güney Kore
Kitapçı Madencilik – Calucem / Hırvatistan

Bupa - Compu Group Medical / İngiltere
Infonet - Qbs Technology Group / İngiltere
Elit – Kerten / İrlanda
Çepaş – Gonvarri Steel / İspanya
Norm Ambalaj – SAICA / İspanya
Cfm Soğutma - Carel Industries / İtalya

Sarten Ambalaj – Mitsui & Co. / Japonya
Logo Yazılım – Totalsoft / Romanya
Avrasya Gaz - Prima Energy Trading / Rusya
Akkök Holding - Epsilon Kompozit / Türkiye
Bilim İlaç – Urfar İlaç / Türkiye
Nebim - Param / Türkiye

Müşterilerimizden bazıları



iş



bitti



Liman işletmemiz Evyapport ile global rakibi DP World'un Yarımca limanının stratejik birleşmesi işlemini yakın zamanda tamamladık. İlk görüşmelerden kapanışa kadar oldukça uzun süren bu projeyi baştan sona Tarık Şarlıgil liderliğindeki 3 Seas ile çalıştık. İkisi de kendi başına oldukça başarılı ve finansal olarak kuvvetli iki işletmenin birleşmesi taraflar için zaruret veya ihtiyaç değildi. Kurumsal profilleri birbirinden çok farklı ama değerleri birbirine yakın iki Holding'in karar vericileri birlikte daha iyi olacağına inandık ve hayallerimizi, planlarımızı birleştirmek istedik... Müzakereler sürerken en az 3 kez "Tamam bu iş yattı" dedim. Tarık Şarlıgil her seferinde tarafların asgari müşterekte buluşacağı çözümleri masaya getirdi ve projeye o çözümler üzerinden devam ettik. Diğer taraftan Tarık Bey ve ekibinin bu karmaşık sürecin analitik tarafına hakimiyeti de kuvvetliydi. Pardon dedikleri hiçbir durum hatırlamıyorum. Bu vesileyle Tarık Şarlıgil ve 3 Seas'e tekrar teşekkür ediyorum.

Bizim için ne dediler?

Gökhan Gürcan
Bupa

Mehmet Evyap
Evyapport

Uzun dönemli finansal ve stratejik danışmanımız olarak tercih ettiğimiz 3 Seas Capital Partners ile 2023 içerisinde iki şirket alımı yaptık. Bu satın alımlar öncesinde adımıza pazar araştırmalarını yaparak en uygun adayların belirlenip raporlanması, seçtiğimiz adaylarla ön temasların sağlanıp tanışma sürecine geçilmesi gibi önemli aşamaları şirketimizin hassasiyetlerini gözeterek istediğimiz profesyonellik içinde ve en iyi zamanlamayla gayet başarılı bir şekilde tamamladılar. Her yıl dünyanın birçok ülkesinde birçok şirket satın alımı gerçekleştiren Bupa olarak Türkiye'deki satın alımlarımızda 3 Seas Capital Partners ile kurduğumuz bu güçlü işbirliğinin uzun dönemler boyunca devam edeceğine inanıyoruz.

Türkiye ve Ortadoğu marketine HVACR alanında kompresörler, akış kontrol ekipmanları, kontrol cihazları ve yazılımları sağlamak hedefiyle kurduğumuz CFM Soğutma'yı etik değerlere uyararak ve yenilikçi çözümler sunma vizyonuyla, kısa sürede sektörün lider firmaları arasına sokmayı başardık. Endüstriyel Soğutma, Klimatizasyon, IoT ve yapay zekâ konularında, dinamik ve deneyimli ekibimizi oluşturarak, aktif ve etkin olarak, hız kesmeden AR-GE çalışmalarını yürütüp ve rakiplerimizin hiçbirinde bulunmayan çözümler üreterek, çağın gereklerini yakalamış, sürdürülebilir endüstri dinamiklerini etkin bir şekilde kullanan, global ölçekte ve sektöründe lider bir firma haline geldik. İtalyan Carel ile işbirliğimizi bir hisse satışına dönüştürmeye karar verdiğimizde bu sürecin yönetimini emanet edebileceğimiz profesyonel kalitede bir danışman arayışına girdik. Bu süreçte tanıştığımız 3 Seas Capital Partners ve CEO'su Tarık Şarlıgil, başlangıcından nihai kapanışına kadar birçok zorlu aşaması olan bu hisse satış sürecini şirket ortaklarımız adına gayet başarıyla yönettiler.

Hüsnü Özyeğin & Murat Özyeğin
FİBA Holding

Murat Cem Özdemir
CFM Soğutma

”

3Seas Capital Partners ile neredeyse kurulduğu günden bu yana, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde birçok projede uyumlu ve verimli çalışmalar gerçekleştirdik. 3 Seas Capital Partners, kendisiyle aynı alanda faaliyet gösteren uluslararası yatırım bankalarına göre yerel kültüre daha fazla hakim olma, reel sektörü ve dinamiklerini daha yakından takip edebilme, Türk işadamlarıyla daha iyi anlaşabilme ve konusunda uzman ve yetkin şirket ortaklarıyla doğrudan yakın ilişkilerle çalışabilme gibi ilave meziyetlere sahip bir firmadır.

Türkiye ambalaj sektöründe pazar ve teknoloji lideri olan Sarten'i bölgemizin bir numaralı ambalaj şirketi yapmak için geçtiğimiz yıllarda Japonya'nın köklü kuruluşlarından Mitsui ile bir ortaklık gerçekleştirdik. Yüzde yüzü ailemize ait olan Sarten'e Mitsui gibi global ölçekte bir grubun, yüzde 15 oranıyla azınlık hissedar olması bize çok daha geniş bir coğrafyada rekabet üstünlüğü sağladı. Bu ortaklığı oluşturduğumuz süreç boyunca Tarık Şarlıgil liderliğinde daima yanımızda olan 3 Seas Capital Partners ekibi, stratejik ve finansal konuların yanı sıra özellikle yürütülen ortaklık pazarlıkları konusunda çok başarılı bir işe imza attılar.



Ercan Kahraman
ÇEPAŞ Galvaniz

Zeki Sarıbekir Sarten Ambalaj

Aralarında bulunmaktan gurur duyduğum bir grup girişimciyle 2003 yılında kurduğumuz Çepaş'ı sanayi sektörü için pek de uzun olmayan 10 yıl gibi bir sürede uluslararası arenada söz sahibi bir şirket haline getirmeyi ve sektördeki dünya devi şirketlerin dikkatini çekmeyi başardık. Büyük emek verdiğimiz Çepaş'ın geleceğini garantiye almak için neler yapabileceğimize kafa yorarken 3 Seas Capital Partners Ortağı İbrahim Arınç ile tanıştık. İbrahim Arınç ve ekibi, Çepaş için en doğru ortaklık yapısı ile potansiyel ortak adaylarını sunup, kısa bir sürede bize bir yol haritası çıkarttı. Böylece İspanyol Gonvarri Group ile halen devam eden ve daha uzun yıllar süreceğine inandığımız ortaklığımızı gerçekleştirmiş olduk. Sektörümüzün en köklü gruplarından biriyle birleştirerek mevcut gücünü daha da sağlam bir temele oturttuğumuz Çepaş'ımıza katkıları için 3 Seas Capital Partners'a teşekkürlerimizi sunarım.

Türkiye'de siber güvenlik pazarının gelişimine öncülük eden şirketimiz İfonet'i, kurulduğu ilk günden bu yana büyüterek sektörün lideri konumuna getirdik. İfonet'in büyümesini bir sonraki seviyeye ulaştırmak ve şirketimizi bölgesel bir oyuncu haline getirebilmek için stratejik bir ortaklık yapmanın olumlu olacağı fikri ile 3 Seas Capital Partners ile beraber bir ortak arayışı yoluna çıktık ve sonunda İngiltere merkezli QBS Teknoloji Grubu ile süreci tamamladık. Avrupa kıtasında satın alımlar ve ortaklıklar yaparak büyüyen QBS ile kurduğumuz bu ortaklığın İfonet'in gelecek yılları için çok büyük sinerjiler yaratacağına inancım sonsuz. Bu süreçte birden fazla ortak adayı karşısında bizi en iyi şekilde temsil eden 3 Seas ekibine teşekkür ediyorum.

M. Kemal Cılız İfonet



Cem Uygun
ISS Türkiye

Türkiye'nin en büyük bağımsız dış kaynak çağrı merkezi konumunda bulunan CMC hisselerinin satışı sürecinde birçok uluslararası yatırım bankası arasından 3 Seas Capital Partners ile çalışmayı tercih ettik. Her yıl onlarca şirketi bünyesine katan ve birçok ülkede yüzlerce M&A işlemi gerçekleştiren grubumuz ISS'in istediği düzeyde, gerçekten üstün kalitede bir hizmet aldık.

Alternatif SuperApp / Macellan SuperApp olarak büyüme yolculuğumuzda stratejik bir dönemeçte, 3 Seas Capital Partners ve Emre Erginler liderliğindeki ekibiyle iş birliği yapma fırsatını yakaladık. Bu süreçte, şirketimizin değerlemesinin 62,5 milyon dolara ulaştığı ve 4,7 milyon dolarlık bir yatırımla sonuçlanan önemli bir başarıya imza attık. Emre Bey, yalnızca süreci yönetmekle kalmayıp, her adımda bize öğretmenlik yaparak stratejik kararlar almamızı kolaylaştırmıştır. Ayrıca, ticari menfaatlerimizi koruyacak hakların sağlanması konusunda gösterdiği özveri ve kararlılık, sürecin en değerli katkılarından biri olmuştur. Stratejik karar alma süreçlerinden yatırımcılarla iletişim kurmaya kadar tüm aşamalarda gösterdikleri profesyonellik, bize yalnızca bir müşteri olarak değil, uzun vadeli bir iş ortağı olarak yaklaştıklarını net bir şekilde ortaya koymuştur. Homojen hissedar yapımızın yanı sıra, aldığımız yatırımların stratejik uyumu ve bu süreçte kazandığımız deneyim sayesinde, şirketimizin geleceği için sağlam bir temel oluşturduk. Bu bağlamda, Emre Erginler ve ekibini, iş birliği yapmayı düşünen tüm şirketlere gönül rahatlığıyla tavsiye edebiliriz.

Jef Sisa & Murat Demiroğlu
Nebim

Göktürk Yetim
Alternatif SuperApp

Nebim'in geleceği ve büyümeye daha da hızlı devam etmesi için stratejik adım atmaya karar verdiğimizde, yıllardır süregelen dostane ilişkimize ve güvene dayanarak Emre Erginler ve 3 Seas Capital Partners ekibinin bizler için doğru iş ortağı olduğundan emindik. Nebim'in başta perakende sektörü olmak üzere, toptan satış ve üretim sektörlerine yönelik optimize edilmiş ERP yazılımlarının teknolojik gelişmesine katkı sağlayacak, konusunda lider ve vizyoner bir ortak arayışımız bulunmaktaydı. Uzun müzakerelerin ardından Türkiye'nin fintek sektörünün lideri Param ile stratejik bir ortaklık anlaşması imzaladık. Param Grubu ile gerçekleştirdiğimiz bu kalıcı ve güçlü ortaklık anlaşmasından çok büyük bir heyecan duymaktayız. Bu vizyon sayesinde Param-Nebim ortaklığı ile perakende, üretim ve toptan satış sektörlerinde çok büyük verim artışları sağlamak arzusundayız. Bu ortaklık sürecindeki katkıları için 3 Seas Capital Partners'a teşekkür ederiz.

Havacılık ve savunma sanayii için kompozit parçalar üreten ve sektöründe lider konumda bulunan Epsilon Kompozit'in çoğunluk hisselerini almaya karar verdiğimizde bu süreci bizim adımıza yürütecek bir danışman arayışına girdik. Gerçekleştirdiğimiz görüşmelerin ardından 3 Seas Capital Partners ile çalışmaya karar verdik. Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen savunma sanayii firmaları için üretim gerçekleştiren Epsilon Kompozit'in %51 hissesini devralma işlemimiz boyunca finansal ve stratejik danışmanlık sunan Emre Erginler liderliğindeki 3 Seas Capital Partners ekibi bize çok doğru bir tercih yaptığımızı ispatlayarak bu önemli işlemi başarıyla sonuçlandırdılar. Kendilerine teşekkürlerimizi sunarım.

Barış Özistek
SHR Grup & Joygame

Özlem Ataunal
Akkök Holding

3Seas Capital Partners'in bizlere sağladığı katma değer parayla ölçülebileceğini düşünmüyorum. Tüm yatırım kararlarımız boyunca tüm dünyadan gelen adaylarla yaptığımız görüşmelerde yanımızda olduk ve yeni ortağımızı farklı pek çok alternatif arasından belirlememiz için bize eşsiz fırsatlar sundular. İki yılın sonunda bu sürecin uzun ve yorucu bir süreç olduğunu, dünyanın her yerinden insanlarla mükerrer toplantılar yapmanız ve sabırlı olmanız gerektiğini anladım. Zorluklarla geçen bu süreç boyunca güven ve dostluğun son derece önemli olduğuna ve bunun tersi bir durumda bu sürecin katlanılmaz olduğuna inanıyorum.



Bebek'ten Etiler'e çıkan İnşirah Yokuşu'nun hemen başında yer alan ofis binamız aynı zamanda birçok yazı ve resme de konu olmuş tarihi bir köşktür. Özellikle bahçesindeki manolya ağacının her yıl Mart sonu Nisan başında açtığı yapraklar Bebekliler için bir nevi bahar müjdesi sayılmaktadır. Bu yağlıboya tablo 25 yıl kadar önce gezgin Japon ressam Hideki Horigome tarafından yapılmıştır.

